

Protokół
z przebiegu prac komisji konkursowej
na Wydziale Archeologii Uniwersytetu Warszawskiego

Konkurs na stanowisko: adiunkta

Nr sprawy z wniosku: WA.1220-5/2025

Terminy posiedzeń: 08.12.2025 r., 15.12.2025 r.

Skład komisji konkursowej:

1. dr hab. Małgorzata Kot, prof. ucz. (przewodnicząca),
2. prof. dr hab. Karol Szymczak (zastępca),
3. dr hab. Katarzyna Pyżewicz (sekretarz),
4. dr hab. Marcin Szymanek, prof. ucz., Wydział Geologii UW,
5. dr Danijela Popović, CENT UW,
6. dr hab. Mateusz Baca, prof. ucz., CENT UW.

Wykaz osób kandydujących, które złożyły aplikacje (kolejność alfabetyczna):

1. Holly Anderson,
2. Jean Baptiste Baranyika,
3. Hossein Davoudi,
4. Alessandra Livraghi.

Wykaz osób kandydujących, które:

- Spełniają warunki formalne:
 1. Holly Anderson,
 2. Jean Baptiste Baranyika,
 3. Hossein Davoudi,
 4. Alessandra Livraghi.
- Nie spełniają warunków formalnych: brak.

Krótki opis przebiegu prac komisji:

Dnia 08.12.2025 komisja obradująca online w pełnym składzie za pośrednictwem platformy GoogleMeet dokonała oceny formalnej kandydatów oraz przeprowadziła wstępne postępowanie kwalifikacyjne dotyczące kryteriów merytorycznych.

Poniższa tabela prezentuje ocenę kryteriów merytorycznych przez komisję na podstawie przesłanych dokumentów aplikacyjnych:

WA.1220-5/2025				
Imię i nazwisko kandydata	Jean Baptiste Baranyika	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Kryteria obowiązkowe (warunki przystąpienia do konkursu)				
1. Doświadczenie w analizach taksonomicznych, morfometrycznych i tafonomicznych szczątków zwierzęcych ze stanowisk plejstocenских, w tym stanowisk jaskiniowych z obszaru Azji Centralnej lub Bliskiego Wschodu	Nie	Tak	Tak	Tak

2. Znajomość metod zooarcheologicznych oraz umiejętność interpretacji wyników w kontekście osadnictwa ludzkiego i działalności człowieka	Brak informacji	Brak informacji	Tak	Tak
3. Doświadczenie w tworzeniu rekonstrukcji paleośrodowiskowych na podstawie szczątków fauny	Nie	Tak	Tak	Tak
4. Umiejętność pobierania i przygotowania prób oraz praktyka w koordynacji specjalistycznych analiz szczątków organicznych (datowania radiowęglowe, analizy izotopowe, traseologiczne i inne)	Tak	Tak	Tak	Tak
5. Doświadczenie w pracy z dużymi zbiorami materiałów kostnych kopalnych ssaków i ich opracowywaniu porównawczym ze szczególnym uwzględnieniem doświadczenia w ich katalogowaniu i konserwacji	Nie	Tak	Tak	Tak
6. Znajomość metod statystycznych i doświadczenie w ich zastosowaniu do analiz materiałów kostnych	Nie	Tak	Tak	Tak
7. Umiejętność pracy w zespole interdyscyplinarnym, w tym współpracy z archeologami, geologami i innymi specjalistami	Tak	Tak	Tak	Tak
8. Zdolność do samodzielnej koordynacji zadań badawczych	Tak	Tak	Tak	Tak
9. Gotowość do udziału w wysokogórskich kampaniach terenowych w Uzbekistanie	Tak	Tak	Tak	Tak
10. Biegła znajomość języka angielskiego w mowie i piśmie	Tak	Tak	Tak	Tak
11. Udokumentowany dorobek publikacyjny w recenzowanych czasopismach	Tak	Tak	Tak	Tak
Kryteria obowiązkowe – SUMA	6	10	11	11
Kryteria dodatkowe				
12. Doświadczenie w badaniach wykopaliskowych (w tym w Azji Centralnej)	Nie	Tak	Tak	Tak
13. Doświadczenie w stosowaniu pakietów R w analizach danych	Brak informacji	Tak	Tak	Brak informacji
14. Umiejętność interpretacji wyników analiz specjalistycznych, w tym izotopowych	Tak	Tak	Tak	Tak
15. Znajomość języka rosyjskiego lub uzbeckiego	Nie	Nie	Nie	Nie
Kryteria dodatkowe - SUMA	1	3	3	2

Kandydat Jean Baptiste Baranyika nie spełnił niektórych kryteriów merytorycznych wymaganych na stanowisku w nie znaleziono w przesanych dokumentach informacji na temat doświadczenie w analizach taksonomicznych, morfometrycznych i tafonomicznych szczątków zwierzęcych ze stanowisk plejstoceniowych, w tym stanowisk jaskiniowych z obszaru Azji Centralnej lub Bliskiego Wschodu; doświadczenie w tworzeniu rekonstrukcji paleośrodowiskowych na podstawie szczątków fauny; doświadczenie w tworzeniu rekonstrukcji paleośrodowiskowych na podstawie szczątków fauny; doświadczenie w pracy z

dużymi zbiorami materiałów kostnych kopalnych ssaków i ich opracowywaniu porównawczym ze szczególnym uwzględnieniem doświadczenia w ich katalogowaniu i konserwacji i znajomości metod statystycznych i doświadczenie w ich zastosowaniu do analiz materiałów kostnych. W związku z niespełnianiem powyższych kryteriów kluczowych dla wykonywania zadań wyznaczonych na stanowisku kandydat nie został zatem zakwalifikowany do etapu rozmów kwalifikacyjnych.

Komisja ustaliła termin oraz formę rozmów kwalifikacyjnych: 15.12.2025 r. godzinach 10:30-13:30 - udział zdalny z użyciem środków komunikacji elektronicznej (Google Meet).

Na podstawie wstępnej oceny, do rozmów kwalifikacyjnych zostali zaproszeni poniższy kandydaci:

1. Holly Anderson,
2. Hossein Davoudi,
3. Alessandra Livraghi.

Wyłączenia z oceny kandydatów: brak.

Podczas rozmów kwalifikacyjnych zadano kandydatom poniższe pytania:

1. Jakiego rodzaju analizy zooarcheologiczne najczęściej stosuje Pan/Pani w swoich badaniach?
2. Czy posiada Pan/Pani doświadczenie w analizach paleolitycznych strategii łowieckich na podstawie szczątków zwierzęcych?
3. Zespoły kości, które odkrywamy podczas wykopalisk stanowią mieszaninę różnych szczątków zwierzęcych (małych i dużych ssaków, ptaków, ryb, mięczaków itp.). Jakiego byłoby Pani/Pana podejście do analizy takiego zespołu? Od czego by Pan/Pani zaczął/zaczęła?
4. Czego potrzebowałby/potrzebowałaby Pan/Pani do przeprowadzenia analiz, zważywszy na to, że nie można eksportować kości z Uzbekistanu, a wszystkie analizy muszą być wykonywane na miejscu?
5. Zespoły kości z jaskiń w Azji Centralnej zawierają szczątki wielu gatunków dzikich koziorożców. Czy ma Pan/Pani doświadczenie z takimi zespołami? Czy byłby/byłaby Pan/Pani w stanie je rozpoznać? Czego by Pan/Pani potrzebował/a, aby to zrobić?
6. Zespoły kości odkrywane w jaskiniach mogą zawierać szczątki ludzkie. Czy ma Pan/Pani doświadczenie w identyfikowaniu szczątków ludzkich wśród zbiorów kości zwierzęcych? Jakiego byłoby Pana/Pani podejście do takiej analizy?
7. Jak ocenia Pan/Pani swoje możliwości udziału w ekspedycjach terenowych w górach wysokich?
8. Bierze Pani udział w wielu projektach badawczych. W jaki sposób planuje Pani pogodzić swoje zobowiązania z zaangażowaniem w projekt INASIA? (pytanie do kandydatek H. Anderson i A. Livraghi)
9. Czy ma Pan doświadczenie w rekonstrukcjach paleośrodowiskowych opartych na szczątkach zwierzęcych? Jeśli tak, jakiego rodzaju rekonstrukcjach? (pytanie do H. Davoudi)
10. W swojej aplikacji wspomina Pan, że prawdopodobnie w ciągu najbliższego roku lub dwóch otrzyma Pan posadę na innym uniwersytecie. Czy uważa Pan, że mógłby to

- pogodzić z ewentualnym zatrudnieniem w projekcie INASIA? Jak wpłynęłoby to na Pańskie zaangażowanie w projekt? (pytanie do H. Davoudi)
11. Czy zamierza Pan/ Pani przeprowadzić się do Polski na czas trwania projektu? (pytanie do kandydatów P. Davoudi i A. Livraghi)
12. Czy ma Pani doświadczenie w pracy z zespołami kości z Azji Centralnej? Jeśli tak, jakie? Jeśli nie, jak bardzo różniłyby się one od materiałów, z którymi pracowała Pani do tej pory? (pytanie do A. Livraghi)
13. Wspomniała Pani o projekcie MSCA. Jeśli otrzyma Pani grant, jak wpłynęłoby to na Pani zaangażowanie w projekt INASIA? (pytanie do A. Livraghi)
14. Wspomniała Pani o dwóch szkoleniach (ZoomS i analiz izotopowe), które planuje Pani odbyć w 2026 roku. Czy mogłaby je Pani szerzej opisać i powiedzieć na kiedy są zaplanowane? (pytanie do A. Livraghi)

Po odbytych rozmowach, członkowie komisji omówili wszystkie kandydatury, a następnie przystąpili do głosowania.

Ostateczna ocena kandydatów i wyniki głosowania:

WA.1220-5/2025			
Imię i nazwisko kandydata	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Kryteria oceny kandydatów w konkursie:			
dorobek naukowy i odbyte stypendia (0–30)	23,50	27,17	24,33
potencjał w zakresie publikacji i upowszechniania wyników badań (0–20)	13,17	18,00	12,50
zbieżność zainteresowań naukowych z potrzebami projektu (0–15)	8,67	13,50	12,17
plan kariery naukowej i strategia rozwoju (0–15)	10,17	15,00	11,83
umiejętność współpracy w interdyscyplinarnym zespole naukowym (0–10)	8,50	9,50	8,50
umiejętność zarządzania procesem badawczym i kierowania zespołem badawczym (0–5)	3,83	4,50	4,00
autonomia w działaniu (0–5)	3,83	4,00	4,00
SUMA (0–100)	71,67	91,67	77,33

Lista rankingowa kandydatów:

1. Alessandra Livraghi,
2. Hossein Davoudi,
3. Holly Anderson.

Kandydatka rekomendowana do zatrudnienia: Alessandra Livraghi.


(podpis przewodniczącego komisji konkursowej)

Załączniki do protokołu:

- 1) Listy obecności z potwierdzeniem zdalnego udziału za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej;
- 2) Karty oceny kandydatów.

Lista obecności członków komisji w konkursie WA.1220-5/2025

8.12.2025

Imię	Nazwisko	Wyślij e-mail	Czas trwania	Czas dołączenia	Czas opuszczenia
Małgorzata	Kot	m.kot@uw.edu.pl	50 min	11:59	12:48
Danijela	Popović	dpop****@***.pl	44 min	11:59	12:43
Katarzyna	Pyżewicz	k.pyzewicz@uw.edu.pl	44 min	11:59	12:43
Natalia	Stempak	n.stempak@uw.edu.pl	49 min	11:59	12:48
Marcin	Szymanek	m.szymanek@uw.edu.pl	44 min	11:59	12:43
Karol	Szymczak	k.m.szymczak@uw.edu.pl	44 min	11:59	12:43

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 1	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Applicant's Name			
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	10	11	11
Mandatory requirements total			
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	30	30	28
Potential in publications & dissemination (0–20)	20	20	10
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	10	12	12
Research plans & strategy development (0–15)	10	15	10
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	10	10	10
Managing research & leading research teams (0–5)	5	5	5
Self-management (0–5)	5	5	5
TOTAL SCORE (0–100)	90	97	80

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 2	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Applicant's Name			
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	10	11	11
Mandatory requirements total			
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	23	28	25
Potential in publications & dissemination (0–20)	12	18	12
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	12	14	13
Research plans & strategy development (0–15)	11	15	12
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	6	9	7
Managing research & leading research teams (0–5)	3	4	3
Self-management (0–5)	3	4	3
TOTAL SCORE (0–100)	70	92	75

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 3	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Applicant's Name			
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	10	11	11
Mandatory requirements total			
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	15	25	20
Potential in publications & dissemination (0–20)	15	20	18
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	10	15	13
Research plans & strategy development (0–15)	10	15	12
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	5	8	6
Managing research & leading research teams (0–5)	2	5	3
Self-management (0–5)	2	4	3
TOTAL SCORE (0–100)	59	92	75

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 4			
Applicant's Name	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	10	11	11
Mandatory requirements total			
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total			
	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	28	30	28
Potential in publications & dissemination (0–20)	12	20	15
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	10	15	12
Research plans & strategy development (0–15)	12	15	12
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	10	10	10
Managing research & leading research teams (0–5)	5	5	5
Self-management (0–5)	5	3	5
TOTAL SCORE (0–100)	82	98	87

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 5			
Applicant's Name	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	Yes	Yes	Yes
Mandatory requirements total	10	11	11
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	25	25	25
Potential in publications & dissemination (0–20)	10	15	13
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	5	15	13
Research plans & strategy development (0–15)	8	15	13
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	10	10	10
Managing research & leading research teams (0–5)	5	5	5
Self-management (0–5)	5	5	5
TOTAL SCORE (0–100)	68	90	84

Arkusz oceny kandydatów w konkursie WA.1220-5/2025

Członek Komisji 6	Holly Anderson	Alessandra Livraghi	Hossein Davoudi
Applicant's Name			
Mandatory requirements			
experience in taxonomic, morphometric and taphonomic analyses of animal remains from Pleistocene sites, including cave sites in Central Asia or the Middle East	Yes	Yes	Yes
knowledge of zooarchaeological methods and the ability to interpret results in the context of human settlement and activity	Missing	Yes	Yes
experience in conducting paleoenvironmental reconstructions based on animal remains	Yes	Yes	Yes
ability to collect and prepare samples, as well as experience in coordinating specialized analyses of organic remains (radiocarbon dating, isotopic analyses, traceological studies, and others)	Yes	Yes	Yes
experience in working with large collections of fossil mammal remain and conducting their comparative studies, with particular emphasis on cataloguing and conservation	Yes	Yes	Yes
knowledge of statistical methods and experience in applying them to the analysis of bone materials	Yes	Yes	Yes
ability to work within an interdisciplinary team, including collaboration with archaeologists, geologists, and other specialists	Yes	Yes	Yes
ability to independently coordinate research tasks	Yes	Yes	Yes
willingness to take part in high-mountain fieldwork in Uzbekistan	Yes	Yes	Yes
Advanced English	Yes	Yes	Yes
Publication record	10	11	11
Mandatory requirements total			
Additional requirements			
experience with excavation research (including in Central Asia)	Yes	Yes	Yes
experience in using R packages for data analysis	Yes	Yes	Missing
ability to interpret results of specialised analyses, including isotopic analyses	Yes	Yes	Yes
Russian/Uzbek knowledge	No	No	No
Additional requirements total	3	3	2
INTERVIEW			
Invited to interview	Yes	Yes	Yes
Evaluation criteria			
Completed research & scholarships (0–30)	20	25	20
Potential in publications & dissemination (0–20)	10	15	7
Alignment of research interests with the needs of the project (0–15)	5	10	10
Research plans & strategy development (0–15)	10	15	12
Working in an interdisciplinary scientific environment (0–10)	10	10	8
Managing research & leading research teams (0–5)	3	3	3
Self-management (0–5)	3	3	3
TOTAL SCORE (0–100)	61	81	63

